



## **HPCL signs a long-term LNG sale and purchase agreement with ADNOC Gas**

Hindustan Petroleum Corporation Limited (HPCL), a Maharatna Public Sector Enterprise, one of India's largest integrated oil refining and marketing company, has signed a Sale Purchase Agreement (SPA) with Abu Dhabi Gas Liquefaction Company (ALNG), a subsidiary of ADNOC Gas, for procurement of Liquefied Natural Gas (LNG) for a 10-year term. ADNOC Gas is a world-class, large-scale integrated gas processing and sales company operating across the gas value chain. Under the terms of this SPA, HPCL will receive LNG at its 5 Million Tonne per annum LNG Regasification Terminal at Chhara, Gujarat which was dedicated to the nation by Prime Minister in September 2025. The Supplies under this agreement will support HPCL in meeting the requirements of its refineries, City Gas Distribution (CGD) Network and Gas demand across key sectors, such as, Fertilizers, Power and Petrochemicals etc.

## BUDGETING FOR INDIA'S PUBLIC SECTOR GIANTS

In a striking reversal of trend during the last decade, central public sector undertakings have emerged as an engine of profitability and growth for the exchequer. They have posted record-breaking earnings for common shareholders and generated substantial dividends and royalties for the government, while preserving their reputation as a source of stable and remunerative employment for millions of Indians.

At the same time, their potential in handholding state PSUs and skilling Indian youth remains untapped. Also, they are now up against serious challenges posed by new technologies like artificial intelligence, as well as the green transition necessitated by UN's Sustainable Development Goals and EU's carbon tax on exports. Budget 2026 can help harness the real potential of these recently-awakened giants and prepare them for the new challenges.

CPSU earnings have quadrupled over the last decade. In 2024-25, their total net profits exceeded ₹5 lakh crore. The combined net income of oil companies such as Indian Oil, ONGC, BPCL and HPCL stood at ₹1.03 lakh crore, even as a fall in oil prices dented the profits of upstream and downstream firms. As of December 31, 2025, petroleum accounted for 8.4 percent of India's gross exports.

Non-oil CPSUs also registered robust profitability in 2024-25, with a net income of ₹3.95 lakh crore. Meanwhile, PSU banks posted record profits of ₹1.78 lakh crore. SBI's profits alone crossed ₹70,000 crore. Exports of the defence CPSUs reached a record high of ₹23,622 crore in the year. Indeed, the efficiency gains are broad-based, spanning the banking, defence and infrastructure sectors.



**OPINION**

**RAM SINGH**

Director of the Delhi School of Economics and member of the Reserve Bank India's Monetary Policy Committee

The PSUs' stock market performance was equally remarkable. In 2024-25, they paid out ₹1.33 lakh crore in dividends. At the end of calendar 2025, PSU fuel stocks accounted for 10.44 percent of the Nifty50 sector weight. These are contemporaneous signals of their cash-generating profiles and investor appetite for them.

With a ₹62,996-crore dividend payout to the Centre last fiscal, CPSUs contributed to the robust fiscal health of the Union. Even undertakings that were once perceived as

perennially underperforming behemoths have turned the page. What is even more impressive is that these enterprises have shifted the efficiency frontier while ensuring unprecedented accessibility of their products to the masses.

The Union Budget's continued push for capital expenditure has helped companies such as NTPC and Rail Vikas Nigam. A pivot toward renewables and the push for *atmanirbharta* in defence have boosted the order books of NTPC, HAL and Bharat Electronics. Through backward linkages, these measures have worked as a force multiplier for private companies and smaller enterprises.

The real boost has come from the shift in governance approach from rigid regulatory control to market-driven operations. Maharatna and Navratna firms now enjoy greater financial and operational autonomy, enabling swifter project execution and operational innovations.

The oil CPSUs have scaled up delivery in rural areas without compromising commercial viability. To improve efficiency by cutting slack, the gas and petroleum distribution systems are being used as a unified—rather than a parallel—national energy infrastructure for multiple services. As of January 1, compressed natural and bio gases were available at 7,763 retail outlets; EV charging was available at 28,711 outlets.

Indian Oil's Panipat refinery's initiative to generate sustainable aviation fuel from used cooking oil is an example of an undertaking repurposing its operations towards sustainability. The SBI's digital transformation is another case in point. The bank's YONO app, with over 74 million users, disbursed ₹3.2 lakh crore in loans in 2024-25. Its gross non-performing asset ratio fell to 1.42 percent, an impressive record even by international standards.

These pushes toward green and digital transition are financed by cash-generating core operations without external support. These organisations have scaled up infrastructure while delivering exceptional profitability, prompting the market to re-rate them. The PSUs controlled by the state governments need to take a leaf from the CPSUs.

But from now on, CPSUs will face several challenges. Aligning their operations with India's net-zero targets would not be easy, especially for the power, coal and oil companies, which face a difficult choice: go green or face carbon taxes on exports. Even the new free-trade agreements cannot help here.

Moreover, these economic giants need to brace for market volatility caused by geopolitical uncertainty and digital disruption. To sustain the momentum, they will have to focus on strategic investment in digital technology and clean energy along the lines of the National Critical Mineral Mission. These demand modernisation of the service delivery infrastructure on a larger scale, improving efficiency. That, in turn, requires leveraging private funds and expertise to scale up and drive innovation.

Even though CPSUs are on a firmer footing today than they have been in decades, their potential in skilling the youth is yet to be harnessed. Similarly, their financial resources and expertise can be leveraged for strategic investments overseas. Fiscal incentives for public-private partnerships and financial autonomy are going to be the key to the CPSUs' ability to deliver on these fronts. It is here that Budget 2026 can help.

(Views are personal)

Full article on [newindianexpress.com](https://www.newindianexpress.com)

# यीडा क्षेत्र में जापान लगाएगा ग्रीन हाइड्रोजन बायोफ्यूल प्लांट

जागरण संवाददाता, ग्रेटर नोएडा : जापान यमुना प्राधिकरण क्षेत्र में ग्रीन हाइड्रोजन और बायोफ्यूल प्लांट लगाएगा। इसके लिए सेक्टर 10 में 10 एकड़ जमीन आवंटन पर सहमति बन गई है। जापान के यामानाशी प्रीफेक्चर के उपराज्यपाल जुनिची इशिदेरा के नेतृत्व में उत्तर प्रदेश के चार दिवसीय दौरे के अंतिम दिन प्रतिनिधिमंडल यमुना प्राधिकरण कार्यालय में अध्यक्ष आलोक कुमार, सीईओ आरके सिंह व अन्य अधिकारियों से मिला।

12 सदस्यीय प्रतिनिधिमंडल में वरिष्ठ अधिकारी, नीति सलाहकार और कनाडेविया कारपोरेशन के उद्योग प्रतिनिधि शामिल थे। इससे पहले प्रतिनिधिमंडल मुख्यमंत्री योगी आदित्यनाथ के साथ बैठक

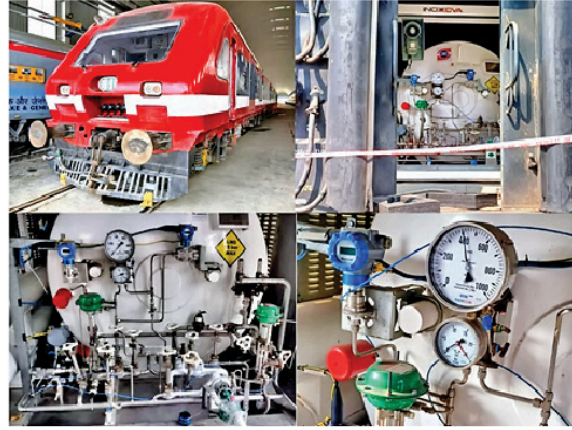
कर चुका है। इस दौरान ग्रीन एनर्जी और ग्रीन हाइड्रोजन पर खास जोर रहा। इशिदेरा और कनाडेविया कारपोरेशन के प्रतिनिधियों ने यमुना प्राधिकरण क्षेत्र में ग्रीन हाइड्रोजन बायोफ्यूल प्लांट स्थापित करने की इच्छा व्यक्त की। सेक्टर-10 में 10 एकड़ भूमि पर हाइड्रोजन उत्पादन प्रक्रिया को संचालित करने को एकीकृत सोलर प्लांट पर सहमति बनी।

प्राधिकरण अध्यक्ष आलोक कुमार ने कहा कि उत्तर प्रदेश को वैश्विक हरित ऊर्जा निवेश के प्रमुख गंतव्य के रूप में स्थापित करने में यह अहम है। यामानाशी प्रीफेक्चर की ग्रीन हाइड्रोजन पहलों में रुचि हमारे सतत औद्योगिक भविष्य के विजन के साथ मेल खाती है।

# एलएनजी से चालित देश का पहला दोहरे ईंधन वाला रेल इंजन तैयार, ट्रायल पूरा

राज्य ब्यूरो, अहमदाबाद : रेलवे ने पर्यावरण संरक्षण और स्वच्छ रेल परिवहन की दिशा में बड़ी उपलब्धि हासिल की है। पश्चिमी रेलवे के साबरमती इंटीग्रेटेड कोचिंग डिपो ने लिक्विफाइड नैचुरल गैस (एलएनजी) से चलने वाले दो ड्यूल फ्यूल (दोहरे ईंधन वाला) इंजन तैयार किए हैं। साबरमती स्टेशन से तीन रूट पर इस इंजन के ट्रायल पूरे हो चुके हैं।

अहमदाबाद मंडल के रेल प्रबंधक वेद प्रकाश ने बताया कि साबरमती इंटीग्रेटेड कोच डिपो ने 1400 हार्स पावर की क्षमता का ड्यूल फ्यूल रेल इंजन तैयार किया है। यह इंजन डीजल व एलएनजी दोनों ही ईंधन से चलाया जा सकता है। एलएनजी से ट्रेन चलाने से परिवहन खर्च की लागत भी कम होगी। अनुमान के आधार पर एक इंजन से सालाना करीब 12 लाख रुपये की बचत हो सकेगी। यह इंजन डीजल इलेक्ट्रिक



एलएनजी से चलने वाला ड्यूल फ्यूल इंजन • पीआरओ, अहमदाबाद रेल मंडल

मल्टीपल यूनिट (डेमू) रेल इंजन के साथ खास तरह का टैंक जोड़कर तैयार किया गया है। इसकी क्षमता 2200 लीटर है। एक बार भरे जाने के बाद यह रेल इंजन करीब 222 किलोमीटर तक दौड़ सकेगा।

मंडल प्रबंधक ने बताया कि इस तरह के ड्यूल फ्यूल वाले इंजन से निकलने वाली कार्बन डाईआक्साइड, नाइट्रोजन आक्साइड

- साबरमती रेल डिपो में दो इंजन तैयार, साबरमती से पाटण, मेहसाणा व आबू रूट पर ट्रायल
- पर्यावरण संरक्षण और स्वच्छ रेल परिवहन की दिशा में रेलवे ने हासिल की बड़ी उपलब्धि

एवं अन्य पार्टिकल्स में भी उल्लेखनीय कमी होगी। एक इंजन से सालाना करीब 12 लाख रुपये की बचत संभव होगी। साबरमती डिपो के वरिष्ठ कोचिंग डिपो अधिकारी गौरव सारस्वत बताते हैं कि अनुसंधान डिजाइन एवं मानक संगठन की ओर से अगले चरण में और आठ डेमू इंजन को ड्यूल फ्यूल प्रणाली में बदला जाएगा।

# यमुना सिटी में लगेगा जापानी ग्रीन हाइड्रोजन प्लांट

यीडा सेक्टर-10 में 10 एकड़ जमीन तैयार

ग्रेटर नोएडा, 31 जनवरी (देशबन्धु)। यमुना एक्सप्रेस वे औद्योगिक विकास प्राधिकरण (यीडा) क्षेत्र में हरित ऊर्जा के क्षेत्र में बड़ा निवेश आकार लेने जा रहा है। जापान की एक

■ जापान के यामानाशी प्रांत के उप-राज्यपाल के नेतृत्व में प्रतिनिधिमंडल का दौरा  
■ हरित ऊर्जा निवेश को लेकर बनी ठोस कार्ययोजना

प्रमुख कंपनी यमुना सिटी में अत्याधुनिक ग्रीन हाइड्रोजन और बायोफ्यूल प्लांट स्थापित करने की तैयारी में है। प्रस्तावित परियोजना के लिए करीब 10 एकड़ भूमि की आवश्यकता बताई गई है, जिसे यीडा सेक्टर-10 में उपलब्ध कराने की दिशा में आगे बढ़ चुकी है।

इस महत्वाकांक्षी परियोजना को लेकर जापान के यामानाशी प्रांत के उप-राज्यपाल जुनिची इशिदेरा के नेतृत्व में 12 सदस्यीय जापानी प्रतिनिधिमंडल ने यीडा क्षेत्र का दौरा किया। प्रतिनिधिमंडल में वरिष्ठ सरकारी अधिकारी, नीति सलाहकार



और कनादेविया कॉर्पोरेशन से जुड़े उद्योगपति शामिल थे। टीम ने सेक्टर-10 और सेक्टर-29 का निरीक्षण कर यमुना सिटी की औद्योगिक संभावनाओं का गहन मूल्यांकन किया।

जुनिची इशिदेरा की चार दिवसीय उत्तर प्रदेश यात्रा का समापन यीडा में आयोजित विशेष ब्रीफिंग के साथ हुआ। इस दौरान मुख्यमंत्री सहित राज्य के शीर्ष नेतृत्व के साथ कई महत्वपूर्ण बैठकें हुईं, जिनमें हरित ऊर्जा, खासकर ग्रीन हाइड्रोजन को भविष्य की ऊर्जा के रूप में विकसित करने पर जोर दिया गया।

ब्रीफिंग में अपर मुख्य सचिव एवं यीडा चेयरमैन आलोक कुमार, सीईओ आरके सिंह, एसीईओ नागेंद्र प्रताप और एसीईओ शैलेंद्र भाटिया ने प्रतिनिधिमंडल

को यमुना सिटी के नियोजित विकास, नोएडा अंतरराष्ट्रीय एयरपोर्ट और आसपास विकसित हो रहे औद्योगिक पार्कों की विस्तृत जानकारी दी। एसीईओ शैलेंद्र भाटिया ने यीडा क्षेत्र में चल रही और प्रस्तावित विकास परियोजनाओं की रूपरेखा भी प्रस्तुत की।

यीडा चेयरमैन आलोक कुमार ने कहा कि यह दौरा वैश्विक हरित ऊर्जा निवेश के लिए उत्तर प्रदेश की बढ़ती पहचान और भरोसे को दर्शाता है। दौरे का समापन निवेश से जुड़ी स्पष्ट कार्ययोजना के साथ हुआ। जापानी प्रतिनिधिमंडल ने संकेत दिया कि वह जल्द ही भूमि की आवश्यकता, अनुमानित निवेश राशि और संभावित रोजगार सृजन से संबंधित विस्तृत प्रस्ताव यीडा को सौंपा दिया है।



# एचपीसीएल व आईजीएक्स के मध्य समझौता ज्ञापन पर हस्ताक्षर

गोवा, 31 जनवरी (देशबन्धु)। भारत के अधिकृत प्राकृतिक गैस व्यवसाय विनिमय, इंडियन गैस एक्सचेंज लिमिटेड (आईजीएक्स) और एक महारत्न ऑइल एवं गैस सार्वजनिक क्षेत्र उद्यम, हिन्दुस्तान पेट्रोलियम कॉर्पोरेशन लिमिटेड (एचपीसीएल) द्वारा पुनर्गैसीकरण अवसंरचना की सुगमता को संवर्धित करने तथा भारत के प्राकृतिक गैस पारिस्थितिकी तंत्र में बाजार-आधारित भागीदारी को और मजबूत करने की दिशा में एक समझौता ज्ञापन पर हस्ताक्षर किए गए।

यह समझौता ज्ञापन गोवा में आयोजित भारत ऊर्जा सप्ताह (आईईडब्ल्यू) 2026 के अवसर पर कार्यकारी निदेशक - प्राकृतिक गैस-एचपीसीएल, अनुज मेहरोत्रा तथा आईजीएक्स के प्रबंध निदेशक एवं मुख्य कार्यकारी अधिकारी, राजेश कुमार मेदिरात्ता द्वारा हस्ताक्षरित किया गया। इस समझौते के अंतर्गत, आईजीएक्स एक डिजिटल,



बाजार-आधारित प्लेटफॉर्म विकसित करेगा जिसके माध्यम से एचपीसीएल के द्वारा एलएनजी टर्मिनल पर पुनर्गैसीकरण सेवाओं की पारदर्शी बुकिंग को और सुगम बनाया जाएगा। एचपीसीएल इस प्लेटफॉर्म के माध्यम से बुकिंग हेतु पूर्व-निर्धारित मात्रा और अवधि के लिए अपनी भंडारण एवं पुनर्गैसीकरण सक्षमताएं उपलब्ध कराएगा। इस पहल का उद्देश्य अवसंरचना के बेहतर उपयोग को सुनिश्चित करना, भागीदारी का दायरा बढ़ाना तथा भारत में एक अधिक तरल, प्रतिस्पर्धी और दक्षतापूर्ण गैस बाजार

■ डिजिटल व बाजार-आधारित प्लेटफॉर्म विकसित करेगा आईजीएक्स

■ अवसंरचना के बेहतर उपयोग को सुनिश्चित करना है पहल का उद्देश्य

के विकास का निर्माण करना है।

इस अवसर पर अपने विचार व्यक्त करते हुए अनुज मेहरोत्रा ने कहा कि आईजीएक्स के साथ यह समझौता महत्वपूर्ण गैस अवसंरचना तक पारदर्शी, दक्ष और बाजारोन्मुख सुगमता के प्रति एचपीसीएल की प्रतिबद्धता को दर्शाता है।

आईजीएक्स के प्रबंध निदेशक एवं मुख्य कार्यकारी अधिकारी, राजेश कुमार मेदिरात्ता ने कहा कि यह समझौता ज्ञापन भारत के गैस बाजार की अवसंरचना को सुदृढ़ करने की दिशा में एक महत्वपूर्ण कदम है।