

# CPSEs see decline in regular staff, surge in contract hires in last 5 years

**SHRINKING NUMBERS.** Public Enterprises Survey shows a reduction in women's share of overall jobs

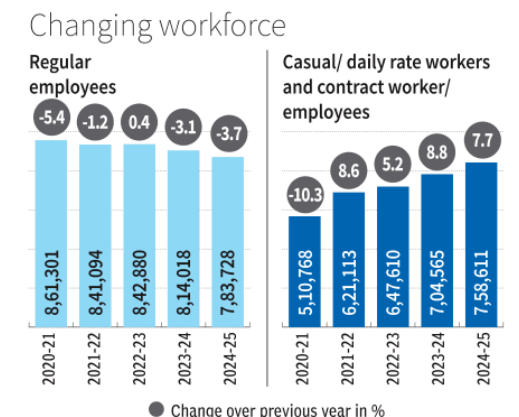
**Shishir Sinha**  
New Delhi

The number of regular employees in Central Public Sector Enterprises (CPSEs) has been on the decline over the last five years, except for one year, according to data from the latest Public Enterprises Survey, compiled by the Public Enterprises Department of the Finance Ministry.

However, during the same period, the number of casual or daily-rated workers and contract employees has been on the rise, except during the Covid year.

As of March 31, 2025, out of 475 CPSEs, 291 are operating. According to the latest edition of the Public Enterprises Survey for FY25, released recently, CPSEs across sectors employed over 15.42 lakh persons as of FY25 against around 15.18 lakh in FY24, showing a growth of just 1.61 per cent.

Even this growth was mainly due to an increase of over 54,000 casual/daily rate



Source: Public Enterprises Survey

workers and contract workers/employees. However, the number of regular employees fell by around 30,000.

The trend has been similar over the last 5 years, but one (FY23) was for the regular employees. Even in FY23, the growth was near flat (0.35 per cent).

## CONTRACT WORKERS

At the same time, more and more casual/daily rate work-

ers and contract workers/employees are being employed, except in FY21, due to the Covid pandemic. Although the report has not given any reason for greater reliance on non-regular workers, it appears that the focus is on non-regular employees to rationalise the wage bill.

Also, such a trend helps lower statutory payments, such as contributions to the Employees Provident Fund

(EPF), gratuity and others.

CPSE officials were unwilling to speak on this issue.

During FY25, the petroleum (refinery & marketing) cognate group had the highest percentage of casual/daily-rated workers and contract workers/employees at 82 per cent. It was followed by transport & logistics services (63 per cent), power generation (62 per cent), steel (60 per cent), textiles (58 per cent), heavy & medium engineering (54 per cent) and fertilizers (54 per cent).

At the same time, the power transmission cognate group has the maximum number of regular employees with 91 per cent, followed by telecommunication and information technology (89 per cent), crude oil (89 per cent), agro-based industries (86 per cent), trading & marketing (85 per cent) and financial services (17 per cent).

The report also highlighted that the majority of CPSE employees are skilled. The share of skilled employees as a percentage of total

regular employees stood at around 83 per cent (around 6.48 persons) in FY 2024-25.

The power transmission, telecommunication and information technology and heavy & medium engineering cognate groups had the highest share of skilled regular employees, while those in industrial and consumer goods, trading & marketing and coal had the lowest.

## SHARE OF WOMEN

Meanwhile, the share of women in total employment has come down. According to the report, in FY25, women constituted nearly 10 per cent of total employees.

The numbers decreased to 76,685 in FY25 from 77,625 in FY24. Around 1/3rd of women in CPSEs are at the managerial/executive level, while around 9 per cent are at the supervisory level, and the rest at the worker level.

The coal, telecom & information technology, and Defence production cognate groups employed the highest percentage of women among their total employees.

**DOUBLES IN A DECADE**

# India's petrol pump network crosses 1 lakh-mark

**NEW DELHI:** India's petrol pump network has crossed the 1,00,000 mark, nearly doubling since 2015, as state-owned fuel retailers aggressively expanded outlets to protect market share and extend fuel access into rural areas and highway corridors amid rising vehicle ownership.

As of end-November, the country had 1,00,266 petrol pumps, making it the world's third-largest network after the US and China, according to data from the Petroleum Planning & Analysis Cell (PPAC) of the Oil Ministry.

More than 90 per cent of the outlets are operated by state-owned companies such as Indian Oil Corporation



(IOC), Bharat Petroleum Corporation Ltd (BPCL) and Hindustan Petroleum Corporation Ltd (HPCL). Russia's Rosneft-backed Nayara Energy is the largest private fuel retailer with 6,921 outlets, followed by the Reliance Industries-BP joint venture with 2,114 stations. Shell operates 346 pumps in India.

The network has expanded

sharply from 50,451 outlets in 2015. Private players, which accounted for nearly 5.9 per cent of stations then, now make up about 9.3 per cent of the total. Private participation in fuel retailing began in FY2004 with just 27 outlets.

India now has the world's third-largest petrol pump network. A 2024 report estimated the US had about 1,96,643 retail gas stations, while China had around 1,15,228 outlets. China's Sinopec, the country's largest fuel retailer, operates over 30,000 stations.

In India, IOC remains the market leader with 41,664 outlets, followed by BPCL with 24,605 and HPCL with 24,418. Rural outlets now account for

nearly 29 per cent of the total, up from 22 per cent a decade ago. Many stations have also diversified into alternative fuels such as CNG and added EV charging facilities alongside petrol and diesel.

Industry officials say private participation remains limited due to indirect government control over fuel pricing through majority ownership in state-run retailers.

Daily price revisions were halted in November 2021, and past periods of below-cost pricing have affected private sector viability. Rising outlet density has also lowered per-pump throughput, pushing some stations on less busy routes into losses.

AGENCIES

## OIL SLICK



India's crude oil sector is trending toward continued growth in 2026, driven by robust domestic demand, even as global price dynamics point to moderation and oversupply risks, according to market experts. According to the Organization of the Petroleum Exporting Countries (OPEC), India's oil demand will rise sharply in 2026, increasing to 6 million barrels per day (bpd) from 5.74 million bpd in 2025, an increase of over four per cent year-on-year. This growth outpaces that of China, and many other major economies, which underlines India's emergence as a key driver of fuel consumption. The rising demand is fuelled by transport fuels such as diesel and gasoline, expanding road networks, stronger activity in manufacturing and services, and supportive government policies.

For India, the implication is a mix of opportunities and challenges. Lower global prices can further curb inflation, and reduce pressure on current account deficit, freeing up fiscal space for strategic investments. At the same time, India remains heavily dependent on imported crude to meet more than 85 per cent of its energy needs, exposing the economy to external prices, and geopolitical swings.

Global prices are heading toward a prolonged phase of oversupply, with weakening demand signals, and expanding production weighing more heavily than geopolitical risks. Oil benchmarks have logged sharp declines in 2025, and market participants expect the surplus conditions to persist in 2026. Brent crude slipped below the \$60-a-barrel mark, while West Texas Intermediate (WTI) is trading near \$56. Both are down by nearly 20 per cent this year, which reflects a market increasingly dominated by excess supply.

According to Riya Singh, research analyst (commodities and currency), Emkay Global Financial Services, concerns around a structural supply glut are firmly anchoring market sentiment. "Oil prices moved toward a second consecutive weekly decline, as persistent concerns over a structural supply glut continued to outweigh geopolitical risks," she says. She adds that the market will remain oversupplied into early 2026, and Trafigura projects Brent crude prices to stay in the \$50 range through mid-2026.

Supply additions from both OPEC+, and non-OPEC producers have outpaced demand growth, while consumption expansion remains muted amid slower economic momentum in major economies. Although tensions surrounding Russian and Venezuelan crude have provided intermittent support, they have not been sufficient to reverse the broader surplus narrative. Thin holiday trading volumes have amplified the near-term price swings, reinforcing the downside pressure on prices in an already-fragile market.

Signs of oversupply are becoming increasingly visible in global crude trade flows, particularly for Russian oil. Singh points to growing dislocations in shipments of Urals crude, traditionally a key grade for the Indian refiners. "A growing number of tankers carrying Urals oil are idling off China's coast as Indian demand fades under tighter US sanctions," she notes. Data from Kpler shows that 3.4 million barrels of Russian crude are currently floating near China's Shandong province, the highest level seen in over five years.

New sanctions on major Russian producers such as Rosneft and Lukoil, apart from the earlier ones on Russia, disrupted oil supply flows, while Indian refiners, including the private giant, Reliance Industries, remained cautious. Russian sellers reportedly offered Urals crude at steeper discounts than Iranian oil to attract Chinese refiners, underscoring how oversupply is reshaping trade dynamics.

Weak macroeconomic data from the US and China further clouded the demand outlook. According to a Tata Mutual Fund research note, WTI crude oil prices are likely to slip back toward the \$45 level, as concerns grow over the economic health of major consuming nations. The report highlights that the efforts by the US to push for an end to the Russia-Ukraine war can add to the downside risks. Any easing of sanctions on Russian energy exports will potentially bring additional supply into an already-crowded market, and this will further intensify the global oversupply concerns.

Despite the bearish backdrop, some factors may cushion sharper declines. OPEC+ has agreed to keep oil output levels unchanged for the first quarter of 2026, providing a degree of supply discipline. A weaker US dollar, and rising expectations of interest rate cuts by the Federal Reserve can lend near-term support to prices. OPEC estimates that global supply exceeded demand by around 500,000 bpd, reversing earlier deficit forecasts. However, it has lowered its outlook for crude demand from OPEC+ member nations in 2026 by 100,000 bpd, reinforcing the longer-term surplus view. Inventory data offers a mixed picture. US crude oil inventories are four per cent below the five-year average, while gasoline and distillate fuel stocks are also lower, signalling underlying demand resilience.

In 2026, crude oil markets will remain volatile but broadly range-bound. Persistent oversupply, subdued demand growth, and evolving geopolitical developments will continue to cap price recovery. While temporary rallies may emerge on supply disruptions or policy shifts, the balance of risks remains tilted toward lower prices. For major oil-importing countries like India, a softer crude environment may help further contain inflation, and improve external balances. However, global producers and exporters may face sustained margin pressure as the market adjusts to a new phase of structural surplus.

## सात लाख की लागत से बायलर में लगी पीएनजी, अब मॉनिटरिंग का डाला भार जिले के उद्यमियों ने सीपीसीबी के आदेश को बताया गलत, कहा- छह लाख का अतिरिक्त खर्च बढ़ेगा, जिले में 10000 से अधिक उद्योग

माई सिटी रिपोर्ट

ग्रेटर नोएडा। जिले के उद्यमी केंद्रीय प्रदूषण नियंत्रण बोर्ड (सीपीसीबी) के बायलर को चिमनी में मॉनिटरिंग डिवाइस और पीटीजेड कैमरा लगाने के आदेश से परेशान हैं। उनका कहना है कि 6 से 7 लाख रुपये खर्च कर बायलर को पीएनजी में परिवर्तित कराया गया है। अब 5 से 6 लाख रुपये का अतिरिक्त खर्च बोध दिया गया है। सीपीसीबी कैमरा से कंपनी को निजता खत्म होने की भी बात कही है। अब 31 दिसंबर

सीपीसीबी ने 31 दिसंबर तक बायलर में मॉनिटरिंग डिवाइस व कैमरा लगाने का दिया है आदेश

तक उद्यमी आदेश का पालन करने को लेकर भित्तित हैं।

जिले में 10000 से अधिक छोटे और बड़े उद्योग हैं। काफी कंपनियों में बायलर लगे हैं जो लकड़ी, डीजल आदि से चलते थे लेकिन सीपीसीबी ने बायलर को पीएनजी में परिवर्तित करने का आदेश दिया। आदेश का पालन कर उद्यमियों ने प्रतिबंधित फ्यूल से



कंपनी में लगा बायलर। शंकर

सीपीसीबी कैमरे से निजता होगी खत्म  
उद्यमियों का कहना है कि सीपीसीबी के आदेश से लगातार है कि उद्यमियों पर विस्थापन नहीं है। अगर निर्यात नहीं है तो निर्यात कर सत्यापन कर सकते हैं। सीपीसीबी कैमरा लगाने और उसकी किसी धाई पाटी से निगरानी करना कंपनी को निजता खत्म करने वाला है। यह संभव नहीं होगा। उद्यमियों ने सीपीसीबी के साथ सरकार से भी शिकायत कर आदेश का वापस लेने की मांग की है।

बायलर को पीएनजी में परिवर्तित करा दिया। इसमें 6 से 7 लाख रुपये का खर्च आया।

उद्यमियों का कहना है कि अब सीपीसीबी ने बायलर को हर चिमनी पर सतत उत्सर्जन

“ सीपीसीबी के आदेश के तहत सभी उद्योगों में बायलर पर ओरोमीटर/एयरस डिवाइस व सीपीसीबी कैमरा लगाने होंगे। अगर 31 दिसंबर तक उद्योगों में आदेश का पालन नहीं किया गया तो फिर उनको सील किया जाएगा। - विकास मिश्रा, क्षेत्रीय अधिकारी, ग्रेटर नोएडा सीपीसीबी

“ पीएनजी में परिवर्तित करने में काफी खर्च आया और अब फिर से अतिरिक्त खर्च का भार उद्यमियों का डाला गया है। -संजीव शर्मा, अध्यक्ष, आईआईए

“ अमेरिका के ट्रैकिंग बहुतने समेत कई कारण से उद्योग चलते से परेशान हैं। नए नियम से परेशान किया जा रहा है। -शाहिल कुमार, अध्यक्ष, इंडोटेक-12 इंडस्ट्री एसोसिएशन

है। साथ ही चिमनी पर एक पीटीजेड कैमरा लगवाना भी अनिवार्य कर दिया है। उद्यमियों का कहना है कि इस आदेश से हर उद्यमी पर 5 से 6 लाख रुपये का खर्च आ रहा है जबकि अगर किसी कंपनी में एक से अधिक चिमनी है तो उसका खर्च उतना ही बढ़ जाएगा।

उनका कहना है कि अगर पीएनजी से भी प्रदूषण कम नहीं होगा तो फिर बायलर को पीएनजी में परिवर्तित क्यों कराया गया। अगर प्रदूषण नहीं होगा तो फिर यह आदेश क्यों जारी किया गया।

नगरानी प्रणाली (ओसीईएमएस) लगाने का आदेश दिया है। कहा है कि इस प्रणाली से

बायलर से मॉनिटरिंग की जाएगी जिसमें देखा जाएगा कि वायु प्रदूषण कितना हो रहा



# भारत बना दुनिया की तीसरी सबसे बड़ी फ्यूल रिटेल मार्केट, पेट्रोल पंप की संख्या दोगुना होकर पहुंची 1,00,000 के पार

नई दिल्ली, 25 दिसंबर (प.स.): देश में पेट्रोल पंप की संख्या 2015 से दोगुना होकर 1,00,000 के पार पहुंच चुकी है। सार्वजनिक क्षेत्र के इंधन खुदरा विक्रेताओं ने बाजार हिस्सेदारी को बनाए रखने तथा ग्रामीण एवं राजमार्ग क्षेत्रों में इंधन की पहुंच को और अधिक बढ़ाने के लिए तेजी से पेट्रोल पंप का विस्तार किया है।

पेट्रोलियम मंत्रालय के अंतर्गत आने वाला पेट्रोलियम योजना एवं विस्लेषण प्रकोष्ठ से प्राप्त आंकड़ों के अनुसार नवंबर के अंत तक देश में 1,00,266 पेट्रोल पंप थे। इस आंकड़े के साथ अब भारत पेट्रोल पंपों के मामले में दुनिया की तीसरी सबसे बड़ी फ्यूल रिटेल मार्केट बन गया है। पहले नंबर पर

अमरीका और दूसरे पर चीन है।

## 90 प्रतिशत से ज्यादा पंप सरकारी

सार्वजनिक क्षेत्र की इंडियन ऑयल कॉर्पोरेशन (आई.ओ.सी.), भारत पेट्रोलियम कॉर्पोरेशन लिमिटेड (बी.पी.सी.एल.) और हिंदुस्तान पेट्रोलियम कॉर्पोरेशन लिमिटेड (एच.पी.सी.एल.) जैसे सरकारी कंपनियों के पास 90 प्रतिशत से अधिक पंप हैं।

रूस की रॉसनेफ्ट समर्थित नायरा एनर्जी लिमिटेड 6,921 पेट्रोल पंप के साथ सबसे बड़ी निजी इंधन खुदरा विक्रेता है। इसके बाद रिलायंस इंडस्ट्रीज लिमिटेड और बी.पी. के संयुक्त उद्यम के स्वामित्व वाले 2,114 पेट्रोल पंप हैं।



शैल के 346 पेट्रोल पंप हैं।

पीपीएसी के आंकड़ों के अनुसार पेट्रोल पंप नेटवर्क 2015 में 50,451 स्टेशन से लगभग दोगुना हो गया है। उस वर्ष, निजी कंपनियों के स्वामित्व वाले

2,967 पेट्रोल पंप कुल बाजार का लगभग 5.9 प्रतिशत थे। वर्तमान में वे कुल बाजार का 9.3 प्रतिशत हिस्सा हैं। भारत में दुनिया का तीसरा सबसे बड़ा पेट्रोल पंप नेटवर्क है।

## अमरीका में सबसे बड़ा नेटवर्क

अमरीका में पेट्रोल पंप की संख्या के बारे में कोई आधिकारिक आंकड़े उपलब्ध नहीं हैं लेकिन 2024 की एक रिपोर्ट के अनुसार देश में खुदरा पेट्रोल पंप की संख्या 1,96,643 थी। तब से कुछ पंप बंद हो चुके होंगे। चीन के लिए पिछले साल की एक रिपोर्ट में पेट्रोल पंप की संख्या 1,15,228 बताई गई थी।

सिनोपेक की वेबसाइट पर मौजूद जानकारी के अनुसार वह 30,000 से अधिक चालू पेट्रोल पंप के साथ चीन का सबसे बड़ा इंधन खुदरा विक्रेता है। चाइना पेट्रोकेमिकल कॉर्पोरेशन (सिनोपेक) आकार में हालांकि बड़ी है लेकिन भारतीय

बाजार की अग्रणी कंपनी आई.ओ.सी. के 41,664 पेट्रोल पंप के सामने इसके पेट्रोल पंप की संख्या बहुत कम लगती है। बी.पी.सी.एल. का नेटवर्क दूसरे नंबर पर है जिसके 24,605 स्टेशन हैं।

## 29 प्रतिशत पंप ग्रामीण क्षेत्रों में

देश में कुल पेट्रोल पंपों में से लगभग 29 प्रतिशत ग्रामीण आउटलेट हैं। 10 साल पहले यह आंकड़ा 22 प्रतिशत था। इंडस्ट्री के अधिकारियों के अनुसार भारत में फ्यूल रिटेलिंग में प्राइवेट कंपनियों की हिस्सेदारी सीमित रही है क्योंकि सरकार का कीमतों पर इनडायरेक्ट कंट्रोल है। सरकार रिटेलिंग कंपनियों में अपनी ज्यादातर हिस्सेदारी के जरिए इस पर कंट्रोल बनाए हुए है।

# पेट्रोल पंप की संख्या एक दशक में हुई दोगुना

नई दिल्ली, (पंजाब केसरी): देश में पेट्रोल पंप की संख्या 2015 से दोगुना होकर 1,00,000 के पार पहुंच चुकी है। सार्वजनिक क्षेत्र के ईंधन खुदरा विक्रेताओं ने बाजार

हिस्सेदारी को बनाए रखने तथा ग्रामीण एवं राजमार्ग क्षेत्रों में ईंधन की पहुंच को और अधिक बढ़ाने के लिए तेजी से पेट्रोल पंप का विस्तार किया है।

पेट्रोलियम मंत्रालय के अंतर्गत आने वाला पेट्रोलियम योजना एवं विश्लेषण प्रकोष्ठ से प्राप्त आंकड़ों के अनुसार, नवंबर के अंत तक देश में 1,00,266 पेट्रोल पंप थे। यह अमेरिका और चीन के बाद तीसरा सबसे बड़ा आंकड़ा है।

सार्वजनिक क्षेत्र की इंडियन ऑयल कॉरपोरेशन (आईओसी), भारत पेट्रोलियम कॉरपोरेशन लिमिटेड (बीपीसीएल) और हिंदुस्तान पेट्रोलियम कॉरपोरेशन लिमिटेड (एचपीसीएल) जैसी सरकारी कंपनियों के पास 90 प्रतिशत से



अधिक पंप हैं। रूस की रोसनेफ्ट समर्थित नायरा एनर्जी लिमिटेड 6,921 पेट्रोल पंप के साथ सबसे बड़ी निजी ईंधन खुदरा विक्रेता है। इसके बाद रिलायंस इंडस्ट्रीज लिमिटेड और बीपी के संयुक्त उद्यम के स्वामित्व वाले 2,114 पेट्रोल पंप हैं। शेल के 346 पेट्रोल पंप हैं।

पीपीएसी के आंकड़ों के अनुसार, पेट्रोल पंप नेटवर्क 2015 में 50,451 स्टेशन से लगभग दोगुना हो गया है। उस वर्ष, निजी कंपनियों के स्वामित्व वाले 2,967 पेट्रोल पंप कुल बाजार का लगभग 5.9 प्रतिशत थे। वर्तमान में, वे कुल बाजार का 9.3 प्रतिशत हिस्सा हैं।

भारत में दुनिया का तीसरा सबसे बड़ा पेट्रोल पंप नेटवर्क है। अमेरिका में सबसे बड़ा

नेटवर्क है। अमेरिका में पेट्रोल पंप की संख्या के बारे में कोई आधिकारिक आंकड़े उपलब्ध नहीं हैं लेकिन 2024 की एक रिपोर्ट के अनुसार देश में खुदरा पेट्रोल पंप की संख्या

1,96,643 थी। तब से कुछ पंप बंद हो चुके होंगे। चीन के लिए पिछले साल की एक रिपोर्ट में पेट्रोल पंप की संख्या 1,15,228 बताई गई थी। सिनोपेक की वेबसाइट पर मौजूद जानकारी के अनुसार वह 30,000 से अधिक चालू पेट्रोल पंप के साथ चीन का सबसे बड़ा ईंधन खुदरा विक्रेता है। चाइना पेट्रोकेमिकल कॉरपोरेशन (सिनोपेक) आकार में हालांकि बड़ी है लेकिन भारतीय बाजार की अग्रणी कंपनी आईओसी के 41,664 पेट्रोल पंप के सामने इसके पेट्रोल पंप की संख्या बहुत कम लगती है। बीपीसीएल का नेटवर्क दूसरे नंबर पर है जिसके 24,605 स्टेशन हैं। इसके बाद एचपीसीएल का स्थान है जिसके 24,418 पेट्रोल पंप हैं।

## देश में पेट्रोल पंपों की संख्या पहली बार एक लाख के पार

2015 की तुलना में दोगुना बढ़ी संख्या, अमेरिका और चीन के बाद भारत तीसरा सबसे बड़ा नेटवर्क वाला देश

नई दिल्ली। देश में पेट्रोल पंपों की संख्या अब एक लाख के आंकड़े को पार कर गई है। यह 2015 की तुलना में दोगुना ज्यादा है। वाहनों की बढ़ती संख्या के चलते सरकारी खुदरा विक्रेताओं ने बाजार हिस्सेदारी बनाए रखने और ग्रामीण व राजमार्ग क्षेत्रों में ईंधन की पहुंच बढ़ाने के लिए आक्रामक रूप से आउटलेट का विस्तार किया है।

तेल मंत्रालय के पेट्रोलियम योजना एवं विश्लेषण प्रकोष्ठ के अनुसार, नवंबर के अंत तक 1,00,266 पेट्रोल पंप थे। ये भौगोलिक क्षेत्र में अधिक बढ़े होने के बावजूद अमेरिका और चीन के बाद तीसरा सबसे बड़ा नेटवर्क है। 90 फीसदी



### आईओसी का नेटवर्क सबसे बड़ा

चाइना पेट्रोकेमिकल कॉर्पोरेशन आकार में बड़ी है, लेकिन आईओसी के 41,664 आउटलेट्स के सामने इसकी संख्या बहुत कम है। बीपीसीएल का नेटवर्क दूसरे व एचपीसीएल तीसरे स्थान पर है। ग्रामीण क्षेत्रों में आउटलेट्स कुल पंपों का 29 प्रतिशत है। एक दशक पहले 22 प्रतिशत थे। अब ये नियमित पेट्रोल और डीजल डिस्पेंसर के साथ सीएनजी जैसे वैकल्पिक ईंधन भी बेचते हैं। इनमें इलेक्ट्रिक वाहन चार्जिंग स्टेशन भी हैं।

से अधिक पंप इंडियन ऑयल कॉर्पोरेशन (आईओसी), भारत पेट्रोलियम कॉर्पोरेशन लि. (बीपीसीएल) व हिंदुस्तान पेट्रोलियम कॉर्पोरेशन लि. (एचपीसीएल) जैसी सरकारी कंपनियों के हैं। रूस की रॉसेनेफ्ट

समर्थित नायरा एनर्जी लि. 6,921 आउटलेट के साथ सबसे बड़ी निजी ईंधन खुदरा विक्रेता है। रिलायंस और बीपी के संयुक्त उद्यम के स्वामित्व वाले 2,114 स्टेशन हैं। शेल के 346 आउटलेट हैं।

पेट्रोल पंप नेटवर्क 2015 में 50,451 स्टेशनों से बढ़कर लगभग दोगुना हो गया है। उस वर्ष निजी कंपनियों के 2,967 आउटलेट (5.9 प्रतिशत) थे। अब यह 9.3 प्रतिशत है। ईंधन खुदरा आउटलेट व्यवसाय में निजी क्षेत्र की भागीदारी 2003-04 में 27 पंपों के साथ शुरू हुई थी। अमेरिका में आउटलेट्स की संख्या पर कोई आधिकारिक आंकड़ा नहीं है, लेकिन 2024 की एक रिपोर्ट के अनुसार खुदरा गैस स्टेशनों की संख्या 1,96,643 थी। तब से कुछ आउटलेट बंद हो गए होंगे। चीन में पिछले साल 1.15 लाख गैस स्टेशनों की संख्या थी। एजेंसी