

IIM Ahmedabad includes Case Study on Mahanagar Gas Limited in their curriculum

MGL, one of the largest City Gas Distribution (CGD) companies in India, has been featured as the subject of a case study published by the Indian Institute of Management – Ahmedabad, one of the premier institutes for management studies in the country. Mr. Sanjay Shende, Deputy MD, Mahanagar Gas Limited and Mr. Sunil Ranade, Ex-CFO & Advisor, Mahanagar Gas Limited recently unveiled the case study at a ceremony, at the prestigious business school. The case study titled, 'Mahanagar Gas Limited (MGL): In Search of New Growth Avenues To Gas It Up', has been authored by Professor Amit Karna, Professor for Strategy Area and Chairperson of PGPX at IIM Ahmedabad, Professor Diptiranjana Mahapatra from IIM Sambhalpur, and Ms. Shikha Khurana, Doctoral Student of IIM Ahmedabad. It chronicles the journey of Mahanagar Gas Limited and highlights the strategic approach adopted towards growth and development. This journey has been divided in three different time periods, with each phase covering a unique set of challenges, which were successfully addressed by MGL, leading the company to become one of the prominent players in the sector. The study also observed significant changes in shareholding patterns over the years, its impact and the business efforts taken to stabilise and further its growth in the current dynamic natural gas procurement market. Students from Executive Post Graduation Program from IIM presented their understanding of MGL through the case study and shared recommendations on the questions posed in the study. Mr. Sanjay Shende and Mr. Sunil Ranade represented Mahanagar Gas Limited and answered the questions and queries of the students of IIM, adding to their wealth of knowledge and understanding. "Being chosen as the subject of a case study published at IIM Ahmedabad is an honour for MGL, especially as Case studies of Indian enterprises are limited in their curriculum. I would like to extend my gratitude to Professor Amit Karna, Professor Diptiranjana Mahapatra, and Ms. Shikha Khurana for recognizing our efforts, strategic approach and achievements through years and creating a synergy between academia and the industry through their research. I would also like to thank our teams, as it is a testament of the dedication, expertise, and hard work of MGL's employees since inception that has helped us reach where we are

today," said Mr. Sanjay Shende, Deputy Managing Director, Mahanagar Gas Limited. In addition to being a part of the curriculum at IIM Ahmedabad, the case study will be available at all IIMs across the country. You can also avail the case study on IIM Ahmedabad's official website <https://cases.iima.ac.in/index.php/mahanagar-gas-limited-mgl-in-search-of-new-growth-avenues-to-gas-it-up.html>.

Shell Energy India to Invest ₹3,500 Crore

Ahmedabad: Shell Energy India on Wednesday said it will invest ₹ 3,500 crore in Gujarat to set up a renewable energy facility, charging stations for electric vehicles, and an LNG regasification terminal, which would create nearly 4,300 jobs. A memorandum of understanding was signed in Gandhinagar in the presence of Chief Minister Bhupendra Patel. —PTI

Shell Energy India to invest ₹3,500 cr in Guj

FE BUREAU
Gandhinagar, August 23

SHELL INDIA PRIVATE Limited signed a Memorandum of Understanding (MoU) with the government of Gujarat, to invest ₹3,500 crore in the state.

As per the MoU, Shell will invest ₹2,200 crore to set up a renewable energy generation plant on 1200 acre land in Banaskantha district of North Gujarat, which it claimed would generate direct or indirect employment for more than

1000 people. The commercial production at the plant is expected to start by 2027.

Shell India will also invest ₹500 crore in the projects of LNG regasification terminal, asset integrity rejuvenation and debottlenecking project.



OMCs to spend ₹100 cr more on ethanol purchase after prices increase

Prabhudatta Mishra
New Delhi

After the Centre approved a hike in ethanol prices that could result in ₹100 crore additional expenditure by oil marketing companies (OMCs) and increase the open market demand for rice and maize, experts in the sugar industry have sought a curb on molasses export. Molasses could have been converted to ethanol domestically.

According to industry sources, grain-based distil-

leries have contracted to supply 21.25 crore litres of ethanol to be made out of damaged/broken rice and 0.08 crore litres to be made from maize in the current ethanol supply year ending October 31. However, the distilleries have supplied only 9.52 crore litres of ethanol made from damaged rice and no supply made from maize until July 31. Supplies of both these grains are stretched.

ADDITIONAL SOPS

After the two rounds of additional incentives announced

by the government over and above the ethanol price set for the year, the distilleries will receive extra ₹8.46/litre when ethanol made from damaged rice and additional ₹ 9.72/litre for the biofuel made from maize for the remaining 11.81 crore litres to be supplied after August 22.

On the other hand, export of molasses in the first quarter of the current fiscal has been recorded at 2,83,598.19 tonnes worth ₹361 crore whereas in the entire 2022-23 fiscal it was 16,08,906.7 tonnes worth ₹2,034 crore, official data

Had there been restriction on molasses export, India could have produced 6.7 crore litres from the volume exported during April-June.

show. "Had there been restriction on molasses export, India could have produced 6.7 crore litres from the volume exported during April-June. The maximum

quantity exported during crushing season and a decision restricting export should be taken before November as there has also been concern on sugarcane output due to prolonged dry weather in June-July in Maharashtra and Karnataka," said a sugar industry official.

The country could have produced 38 crore litres of ethanol from the molasses volume that was exported during 2022-23 fiscal, the official said, adding the government should at least allow export of value-added products from molasses rather than as

a raw material.

12% BLENDING TARGET

Countries such as the Netherlands, Philippines, Vietnam, South Korea and Italy are the top five destinations of Indian molasses which are used for cattle feed manufacturing, an expert said.

Fearing of missing the 12 per cent blending target, distilleries have got second hike in rates of ethanol purchased by oil marketing companies (OMCs) in a span of 15 days. With effect from August 22, ethanol prices stand at ₹64/litre (from damaged rice) and

₹66.07/litre (from maize), up by 15-17 per cent from the rates fixed for the season.

Until July 31, the OMCs had achieved 11.77 per cent blending since ethanol season started from December 2022. But it dropped by a tad to 11.75 per cent until August 15 due to closure of many distilleries following discontinuation of ₹20/kg rice from the Food Corporation of India. The Government has shortened the current ethanol season to 11 months as from 2023-24 season, it has been changed from November to October.

INBRIEF



Assam refinery eyes Nepal for supplying high-altitude diesel

With the market in civil war-ravaged Myanmar unlikely to open up anytime soon, an Assam refinery is now eyeing Nepal for a special grade of diesel that can be used easily in sub-zero conditions. The public sector Numaligarh Refinery has been the lone supplier of low-pour high-speed diesel to Bhutan for several years now. This grade of diesel, enabling vehicles and machines to be operated in temperatures as low as -30 degrees centigrade, is also supplied to the Indian armed forces across the Himalayan belt.

पेट्रोल और डीजल की कीमतें अपरिवर्तित

नई दिल्ली, चार्ता। वैश्विक स्तर पर कच्चे तेल की कीमतों में जारी गिरावट के बीच घरेलू स्तर पर पेट्रोल और डीजल के दाम आज भी अपरिवर्तित रहे, जिससे दिल्ली में पेट्रोल 96.72 रुपये प्रति लीटर तथा डीजल 89.62 रुपये प्रति लीटर पर पड़े रहे।

तेल विपणन करने वाली प्रमुख कंपनी हिन्दुस्तान पेट्रोलियम कॉर्पोरेशन की वेबसाइट पर जारी दरों के अनुसार, देश में आज पेट्रोल और डीजल की कीमतों में कोई बदलाव नहीं हुआ है।

ग्रीन हाइड्रोजन मिशन ने पकड़ी रफ्तार, अब मैदान में आधा दर्जन कंपनियां

बिजनेस संवाददाता | नई दिल्ली

भारतीय कंपनियां 2024 में महत्वाकांक्षी ग्रीन हाइड्रोजन मिशन को आगे बढ़ाने के लिए कमर कस रही हैं। अदाणी एंटरप्राइजेज चालू या अगली तिमाही में इलेक्ट्रोलाइजर मैन्युफैक्चरिंग यूनिट पर काम शुरू कर सकती है। लेकिन इस मिशन में यह एकमात्र कंपनी नहीं है। एलएंडटी के सीनियर वाईस-प्रेसिडेंट (एनर्जी) सुब्रमण्यम सरमा के मुताबिक, एलएंडटी, इंडियन ऑयल कॉर्पोरेशन और रिन्यू पावर कुछ हफ्तों में जॉइंट वेंचर बनाने जा रहे हैं। इसके लिए जरूरी मंजूरी मिल चुकी है और वेंचर खड़ा करने की प्रक्रिया जारी है। इसके अलावा रिलायंस इंडस्ट्रीज के गीगा कॉम्प्लेक्स जामनगर में इलेक्ट्रोलाइजर मैन्युफैक्चरिंग यूनिट का काम चल रहा है।

दिल्ली में पेट्रोल पंप मालिकों ने वेट हटाने और लाभांश पर संशोधन की मांग करते हुए किया प्रदर्शन

नई दिल्ली, (वीअ)। राष्ट्रीय राजधानी दिल्ली में पेट्रोल पंप मालिकों ने पेट्रोल एवं डीजल पर से मूल्य वर्धित कर (वैट) हटाने और उनकी बिक्री पर लाभांश (मार्जिन) को संशोधित करने की मांग करते हुए यहां जंतर -मंतर पर प्रदर्शन किया। अन्य राज्यों के पेट्रोल पंप मालिकों के कई वेलफेयर एसोसिएशन के प्रतिनिधियों ने भी इस प्रदर्शन में हिस्सा लिया।

प्रदर्शनकारियों ने वेट को व्यवधानकारक करार देते हुए उसे हटाने तथा पेट्रोलियम उत्पादों को वस्तु एवं सेवा कर (जीएसटी) व्यवस्था के अंतर्गत लाने की मांग की। उत्तर प्रदेश पेट्रोलियम ट्रेडर्स एसोसिएशन के अध्यक्ष रंजीत कुमार ने कहा, पिछला संशोधन 2017 में किया गया था। पेट्रोल एवं डीजल के दाम बढ़ गये हैं जबकि

लाभांश जस-का-तस बना हुआ है। पंजाब पेट्रोल पंप डीलर्स एसोसिएशन के अध्यक्ष परमजीत सिंह दोआबा ने कहा, वर्तमान स्थिर लाभांश के साथ अपने आप को टिकाये रखना हमारे लिए मुश्किल हो रहा है। तेल विपणन कंपनियां हमारी वैध मांगों पर ध्यान नहीं दे रही है।

विभिन्न एसोसिएशन ने मिलावटी डीजल का मुद्दा भी उठाया है। उनका कहना था कि किसी निगरानी प्रणाली के नहीं होने के कारण टैकरों का उपयोग रसायन मिश्रित मिलावटी डीजल की बिक्री के लिए बड़े पैमाने पर किया जाता है। प्रदर्शनकारियों ने पेट्रोलियम मंत्रालय को एक ज्ञापन सौंपकर उससे पेट्रोल एवं डीजल की बिक्री पर लाभांश बढ़ाने तथा पेट्रोलियम उत्पादों को जीएसटी व्यवस्था के तहत लाने की मांग की।

हमारे लिए जरूरी है हाइड्रोजन वाहन

यह अच्छी बात है कि भारत में अब हाइड्रोजन ईंधन का प्रयोग होने लगा है। पिछले दिनों लेह में देश की पहली हाइड्रोजन बस का ट्रायल रन शुरू किया गया, जो कार्बिलेटारीफ इसलिए है, क्योंकि कार्बन-टटस्थ समाज बनाने में हाइड्रोजन ईंधन एक प्रमुख भूमिका निभा सकता है। कुछ समय पहले केंद्रीय सड़क परिवहन एवं राजमार्ग मंत्री नितिन गडकरी हाइड्रोजन फ्यूल से चलने वाली गाड़ी से संसद पहुंचे थे, उस समय इस कार ने खूब सुर्खियां बटोरी थीं। अब तो ट्रेनों को भी हाइड्रोजन से संचालित करने के संबंध में लगातार चर्चा हो रही है। ऐसा इसलिए, क्योंकि हाइड्रोजन सुपर फ्यूल या भविष्य का फ्यूल माना जाता है। यह एक ऐसा ऊर्जा वाहक है, जिसमें ऐसे-ऐसे गुण होते हैं, जो ग्रीनहाउस गैसों के उत्सर्जन के शुद्ध योग को कम करने में मददगार हो सकते हैं। हाइड्रोजन ईंधन, ऑक्सीजन के साथ

जलने पर शून्य-उत्सर्जन करता है, इसीलिए यह शत-प्रतिशत स्वच्छ माना जाता है। इसका उपयोग ईंधन सेलों अथवा आंतरिक दहन इंजनों में किया जा सकता है। यह तुलनात्मक रूप से अधिक सस्ता और हल्का भी होता है। विशेषज्ञों की मानें, तो एक किलो हाइड्रोजन करीब 4.5 लीटर डीजल के बराबर होता है। ऐसे में, पेट्रोल और डीजल की बढ़ती कीमतों के बीच इसे एक बेहतरीन विकल्प माना जा रहा है। संभवतः इसीलिए भारत ने 2005 में एक राष्ट्रीय हाइड्रोजन नीति तैयार की थी, जिसका मकसद हाइड्रोजन ऊर्जा के उत्पादन, भंडारण, परिवहन, सुरक्षा, वितरण व प्रयोगों से संबंधित विकास को नया आयाम उपलब्ध कराना था। लेह में हाइड्रोजन से चलने वाली बस का पहुंचना वास्तव में प्रधानमंत्री नरेंद्र मोदी के कार्बन-न्यूट्रल लक्ष्य बनाने की घोषणा के संदर्भ में एक शानदार पहल है।

वहां तापमान बहुत ही ठंडा रहता है, इसलिए हाइड्रोजन बसों को खास तकनीक से डिजाइन किया गया है। सरकार ग्रीन हाइड्रोजन को भारत में भविष्य का ईंधन बनाने के लिए निवेशकों से स्वच्छ ऊर्जा-स्रोत के निर्माण के लिए निवेश का आग्रह भी कर रही है। जनवरी में ही केंद्र सरकार ने भारत को ग्रीन हाइड्रोजन के निर्माण हेतु एक वैश्विक केंद्र बनाने के उद्देश्य से करीब 20 हजार करोड़ रुपये के बजट के साथ राष्ट्रीय ग्रीन हाइड्रोजन मिशन को मंजूरी दी है। मिशन का लक्ष्य 2030 तक देश में लगभग 125 गीगावॉट की संबद्ध नवीकरणीय ऊर्जा क्षमता वृद्धि के साथ प्रतिवर्ष कम से कम पांच एमएमटी की उत्पादन-क्षमता के विकास को बढ़ावा देना है। ऐसे में, लक्ष्य को हाइड्रोजन बस की सौगात सफलता की ओर एक मजबूत कदम है।

 सुनील कुमार महला, टिप्पणीकार



अनुलोम-विलोम हाइड्रोजन वाहन



भविष्य सिर्फ इलेक्ट्रिक गाड़ियों का है

कार्बन उत्सर्जन में कमी की जरूरतों के कारण पारंपरिक ईंधन वाले वाहनों को निश्चित रूप से समाप्त कर दिया जाएगा, लेकिन भविष्य में किस तरह के वाहन उभरेंगे, यह एक बड़ा सवाल है। दांव दो तरह के वाहनों पर लगाया जा रहा है- एक इलेक्ट्रिक और दूसरा हाइड्रोजन। पिछली शताब्दी के अंत में हाइड्रोजन ऊर्जा वाहनों का जोरों से प्रसारण किया गया। जापान को हाइड्रोजन ऊर्जा प्रौद्योगिकी पर 83 प्रतिशत पेटेंट भी प्राप्त हुए। मगर इसके बाद तस्वीर बदल गई। अब लगता यही है कि इलेक्ट्रिक वाहनों के साथ मुकाबले में हाइड्रोजन ऊर्जा की तकनीक हार गई है।

सैद्धांतिक तौर पर हाइड्रोजन ऊर्जा वाहन तकनीक अधिक उन्नत है। सन 1973 में ही जापान ने हाइड्रोजन एनर्जी एसोसिएशन की स्थापना की, जिसकी एक योजना के अनुसार, पूरे समाज को हाइड्रोजन ऊर्जा की एकिकृत आपूर्ति की

जाती है, यानी कारखानों से लेकर घरों तक, सभी हाइड्रोजन ऊर्जा का उपयोग करते हैं। ऐसा इसलिए, क्योंकि अन्य ऊर्जा-स्रोतों की तुलना में हाइड्रोजन सबसे कम प्रदूषणकारी है, और इसका उत्पादन भी मुश्किल नहीं। मगर चीन और अमेरिका सहित प्रमुख ऑटोमोबाइल देशों ने इलेक्ट्रिक कारों के विकास का मार्ग चुना है। उधर, जापान भी हाइड्रोजन प्रौद्योगिकी की क्रांति पूरी करने में असमर्थ है। तेल और प्राकृतिक गैस की तरह हाइड्रोजन की आपूर्ति के लिए भी हाइड्रोजन ईंधन भरने वाले स्टेशनों की शृंखला बनाने की जरूरत होती है। साल 2020 तक जापान में हाइड्रोजन ईंधन भरने वाले केवल 142 स्टेशन बन पाए, यानी वह 900 हाइड्रोजन ईंधन भरने वाले स्टेशन बनाने की योजना से दूर है। इसके अलावा, हाइड्रोजन ईंधन सेल की लागत लिथियम-आयन बैटरी की तुलना में बहुत अधिक है। वर्तमान में

हाइड्रोजन ऊर्जा प्रौद्योगिकी प्रणाली विद्युत प्रौद्योगिकी की तुलना में बहुत कम परिपक्व है, और संबंधित औद्योगिक शृंखला अभी तक नहीं बनी है। जाहिर है, आने वाले दिनों में हाइड्रोजन ऊर्जा के वाहन अपना बाजार खो देगे।

दूसरी तरफ, अमेरिकी और चीनी कार कंपनियों ने जापान की हाइड्रोजन ऊर्जा प्रौद्योगिकी को हराने के लिए शुद्ध इलेक्ट्रिक वाहनों के क्षेत्र में भारी निवेश किया है। चीन और अमेरिका, दोनों के पास पर्याप्त बिजली-आपूर्ति भी है। तापीय बिजली के अलावा, फोटोवोल्टिक, जल विद्युत, पवन ऊर्जा, परमाणु ऊर्जा आदि सभी में अतिरिक्त बिजली है। यह इलेक्ट्रिक वाहनों के विकास के लिए ठोस आधार प्रदान करता है। हालांकि, हाइड्रोजन ऊर्जा वाहनों को अभी भी पूरी तरह खारिज नहीं किया जा सकता।



हुमिन शी, टिप्पणीकार

गडकरी 29 को इथेनॉल-ईंधन कार लॉन्च करेंगे

नई दिल्ली, एजेंसी। केंद्रीय सड़क परिवहन और राजमार्ग मंत्री नितिन गडकरी ने बुधवार को कहा कि वह 29 अगस्त को टोयोटा की इनोवा कार के 100 प्रतिशत इथेनॉल-ईंधन संस्करण का अनावरण करेंगे। गडकरी ने बात यहां मिनट

सस्टेनेबिलिटी समिट को संबोधित करते हुए कही।

केंद्रीय मंत्री ने पिछले साल हाइड्रोजन से चलने वाली कार, टोयोटा मिराई ईवी लॉन्च की थी। वह वाहन निर्माताओं को वैकल्पिक ईंधन से चलने वाले और हरित वाहन लाने

के लिए प्रोत्साहित कर रहे हैं। गडकरी ने समिट में कहा, 29 अगस्त को मैं 100 प्रतिशत इथेनॉल पर लोकप्रिय (टोयोटा) इनोवा कार लॉन्च करने जा रहा हूं। यह कार दुनिया की पहली बीएस-एक (स्टेज-कम), विद्युतीकृत प्लेक्स-फ्यूल वाहन होगी।



दिल्ली में सीएनजी के दाम एक रुपये बढ़े

नई दिल्ली। दिल्ली में सीएनजी की कीमत एक रुपये प्रतिकिलो बढ़ गई है। बुधवार सुबह से सीएनजी 74.59 रुपये प्रति किलोग्राम मिलेगी। करीब साढ़े चार महीने बाद सीएनजी की कीमतों में इजाफा किया गया है। इससे पहले अप्रैल के अंदर कीमतों में कमी की गई थी।

▲ ▲ ▲ ▲

‘6 साल से नहीं बढ़ी पेट्रोल, डीजल पर मार्जिन मनी’

चंडीगढ़, 23 अगस्त (ट्रिब्यून)

हरियाणा व पंजाब के पेट्रोल पंप मालिकों ने पेट्रोल एवं डीजल की बिक्री पर मार्जिन बढ़ाने की मांग करते हुए कहा है कि छह साल में इसमें कोई बदलाव नहीं किया गया है। बुधवार को पेट्रोल पंप डीलर एसोसिएशन ने एक राष्ट्र- एक कर के अनुरूप पेट्रोलियम उत्पादों को भी नये जीएसटी प्रावधानों के अंतर्गत लाने की मांग की। पेट्रोलियम डीलर्स वेलफेयर एसोसिएशन हरियाणा के अध्यक्ष संजीव चौधरी ने कहा कि इसमें आखिरी संशोधन 2017 में हुआ था। विभिन्न एसोसिएशन पिछले छह वर्षों से तेल विपणन कंपनियों के साथ लगातार बातचीत कर रही हैं और मार्जिन में संशोधन के लिए अनुरोध कर रही हैं। मार्जिन में संशोधन प्रत्येक 6 माह में निर्धारित किये गये थे, लेकिन पिछले 6 साल से कोई संशोधन नहीं हुआ।

पेट्रोलियम उत्पादों को भी नये जीएसटी प्रावधानों में करें शामिल : एसोसिएशन

गुरुग्राम, 23 अगस्त (हप्र)

हरियाणा व पंजाब के पेट्रोल पंप मालिकों ने पेट्रोल एवं डीजल की बिक्री पर अपना मार्जिन बढ़ाने की मांग करते हुए कहा है कि 6 साल में इसमें कोई बदलाव नहीं किया गया है। पेट्रोल पंप डीलर एसोसिएशन ने 'एक राष्ट्र-एक कर' के अनुरूप पेट्रोलियम उत्पादों को भी नये जीएसटी प्रावधानों के अंतर्गत लाने की मांग की। पेट्रोलियम डीलर्स वेलफेयर एसोसिएशन हरियाणा के अध्यक्ष संजीव चौधरी ने कहा कि इसमें आखिरी संशोधन वर्ष 2017 में ही हुआ था। विभिन्न एसोसिएशन पिछले छह वर्षों से तेल विपणन कंपनियों के साथ लगातार बातचीत कर रही हैं और मार्जिन में संशोधन के लिए अनुरोध कर रही हैं। मार्जिन में संशोधन प्रत्येक 6 माह में निर्धारित किये गये थे, लेकिन पिछले 6 वर्षों से इसमें कोई संशोधन नहीं हुआ है। कोविड के दौरान लगे विभिन्न प्रतिबंधों के कारण, पेट्रोलियम डीलरों को काफी नुकसान हुआ है, जबकि तेल कंपनियों ने रिकॉर्ड मुनाफा कमाया।

पेट्रोल पंप डीलर्स एसोसिएशन पंजाब के प्रवक्ता मोंटी सहगल का कहना है कि भारत में ईंधन स्टेशनों का सबसे बड़ा नेटवर्क है। देशभर में 70 हजार से अधिक पेट्रोल पंप हैं। इस बीच, तेल विपणन कंपनियों ने वित्त वर्ष 2024 की पहली तिमाही में अच्छा मुनाफा कमाया है। एसोसिएशन के अध्यक्ष परमजीत सिंह ने कहा कि 200 किलोलीटर से कम थ्रूपुट वाले छोटे डीलरों को तेल कंपनियों द्वारा विशेष पैकेज मिलना चाहिए। कई खराब पेट्रोल पंपों को देखते हुए तेल कंपनियों द्वारा नये पंप खोलने के फैसले को वापस लिया जाए।